

SIA „Kārsavas slimnīca”
ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA
2022-2027

UZŅĒMUMA VISPĀRĒJS RAKSTUROJUMS

Informācija par uzņēmumu

Uzņēmuma nosaukums : Sabidrība ar ierobežotu atbildību „Kārsavas slimnīca”

Reģistrācijas numurs: 40003257732

Adrese: Vienības iela 52, Kārsava, Ludzas novads, LV-5717

Telefona Nr. 65707080, 65707079

Uzņēmuma pamatkapitāls sastāda EUR 494 020

Uzņēmuma pamatkapitāla daļu skaits: 494 020

Uzņēmuma kapitāldaļu turētājs: Ludzas novada pašvaldība, Reģistrācijas Nr. 90000017453 (100%)

Teritorijas apraksts

Pilsēta Kārsava atrodas Ludzas novadā 39 km attālumā no Rēzeknes un 28 km no Ludzas. Kārsava ir pierobežas pilsēta Latvijas austrumos, aptuveni 10 km no Krievijas robežas. Caur pilsētu iet dzelzceļš un automaģistrāle uz St. Peterburgu.

Kārsavas slimnīca ir patstāvīga saimnieciska vienība ar juridiskas personas tiesībām, kura ar tai nodoto Ludzas novada padomes īpašuma norobežoto daļu veic uzņēmējdarbību iedzīvotāju veselības aprūpes interesēs.

Uzņēmums ir juridiska persona. tam ir patstāvīga bilance, norēķinu konts banku iestādē, savs zīmogs, kā arī nepieciešamie spiedogi un veidlapas ar savu nosaukumu.

Darbības mērķis ir nodrošināt iedzīvotāju veselības aprūpi, sniedzot viņiem pakalpojumus savas kompetences robežā, kuru nosaka uzņēmuma strādājošo medicīnas darbinieku kvalifikācija un uzņēmuma rīcībā esošo telpu, iekārtu, medikamentu un ārstniecisko līdzekļu piemērotība pakalpojumu sniegšanai.

Kārsavas slimnīcas galvenie darbības veidi:

- sekundārā ambulatorā veselības aprūpe, t.sk. dienas stacionārs;
- ilgstošas sociālās aprūpes sniegšana;
- maksas medicīnisko pakalpojumu sniegšana

Kārsavas slimnīcas darbības papildvirzieni:

- telpu noma.

Kārsavas slimnīcas galvenie uzdevumi ir:

1. sniegt kvalitatīvu, efektīvu medicīnisku palīdzību;
2. sniegt kvalitatīvu ārstēšanu un slimību profilaksi;
3. nodrošināt iedzīvotājiem sociālo labklājību;
4. maksimāli sekmēt cilvēku pašaprūpes iespējas;
5. atvieglot, vai līdz minimumam samazināt veselības problēmas vai slimības negatīvo iespaidu.

Kārsavas slimnīcā darbojas vairākas struktūrvienības:

- * Ambulatori - konsultatīvā nodaļa;
- * Dienas stacionārs
- * Ilgstošas sociālās aprūpes nodaļa

* Administrācija, saimniecības daļa

Kārsavas slimnīca finansējumu saņem no Nacionālā veselības dienesta (NVD). Finansējums tiek izdalīts no valsts veselības budžeta, atbilstoši noslēgto līgumu nosacījumiem. Kārsavas slimnīcas ieņēmumus veido arī pacienta iemaksas un maksas pakalpojumi, ka arī citi ieņēmumi, piemēram, telpu noma.

Finansējuma mainīgums galvenokārt ir atkarīgs no ikgadējā valsts finansējuma apjoma veselības aprūpei, valstī noteiktajām veselības aprūpes prioritātēm, primārās veselības aprūpes organizācijas un tās finansējuma.

Pašlaik Kārsavas slimnīcā ir 25 gultas vietas sociālās aprūpes nodaļā, ka arī 20 dienas stacionāra gultas vietas. Atrodoties dienas stacionārā pacienti laikā no 9:00 līdz 17:00 var saņemt medicīniskus pakalpojumus. Ārpus dienas stacionāra darba laika pacientiem, kuriem nav iespējams aiziet, ir iespēja palikt Kārsavas slimnīcas telpās, kur pacientam ir nodrošināta gultasvieta un ēdināšana un ir iespēja atrasties pastāvīgā ārstniecisko personu uzraudzībā līdz noteiktas ārstniecības pakāpes sasniegšanai. Slimnīcā strādā kvalificēti speciālisti.

Ambulatori – konsultatīvā nodaļa izvietota slimnīcas teritorijā atsevišķā ēkā. Ēkas telpas 2007. gada tika izremontētas un iekārtotas tieši šim nolūkam (līdz šim tur bija izvietota bērnu nodaļa). Ambulatori pieņem sekojošie ārsti-specialisti:

- Ārsts-neirologs;
- Ārsts-internists;
- Ārsts-ginekologs;
- Zobārsti

Slimnīcā strādā diagnostiskie kabineti:

- Rentgena diagnostiskais kabinets;
- EKG kabinets;
- USS kabinets;
- Palīgkabineti (fizikālās medicīniskās palīdzības kabinets)

Slimnīcā ir arī sava virtuve, veļas mazgātava.

Kārsavas slimnīca apkalpo Ludzas novada aptuveni 5000 iedzīvotājus. Kopēja apkalpes platība ir 628,29 km².

Slimnīcas apkalpes zonā strādā 2 primārās veselības aprūpes ārsti. Pagastos darbojas feldšeru punkti, kuros pēc noteikta grafika ierodas uz pieņemšanu primārās veselības aprūpes ārsti.

Resursu nodrošinājums

1. Uzņēmuma nodrošinājums ar telpām

Kārsavas slimnīca tika uzcelta 1959. gadā un ir saglabājusi visas tolaik celtās ēkas, kaut gan slimnīcas struktūra ir stipri mainījies. Slimnīcas teritorijas kopēja platība sastāda 1,2 ha, tā izvietota vienotā teritorijā 8 ēkās, no kurām viena 2-stāvu ēka tiek ierīkotas ģimenes ārstu privatprakses.

Kārsavas slimnīcas zemes gabalu, ēkas un būves kustības pārskats, EUR

| Zemes gabali, ēkas un būves | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 |
| Uz gada sākumu | 795361 | 795361 | 795361 |
| legādāts | - | - | 12398 |
| Uz gada beigām | 795361 | 795361 | 807759 |
| Zemes gabali, ēkas un būves nolietojums | | | |
| | 2019 | 2020 | 2021 |
| Uz gada sākumu | 424007 | 459676 | 495344 |
| Aprēķināts | 35669 | 35668 | 36076 |
| Uz gada beigām | 459676 | 495344 | 531420 |
| Bilances vērtība gada sākumā | 371354 | 335685 | 300017 |
| Bilances vērtība gada beigās | 335685 | 300017 | 276339 |

2008. gada tika pabeigta 2007. gadā uzsāktā investīcijas projekta realizācija. Projektā „Primārās veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības, efektivitātes un kvalitātes uzlabošana Kārsavas novadā” bija izmantoti finansu līdzekļi no ES struktūrfondiem, valsts budžeta un Ludzas rajona pašvaldības budžeta. Projekta kopējās izmaksas sastādīja EUR 349126.

2008. gada jūlijā tika veiksmīgi pesaistīti un realizēti Veselības ministrijas rezerves fonda saņemtie EUR 90341.

2010. gadā īstenots ERAF projekts “Ambulatorās veselības aprūpes infrastruktūras un pakalpojumu pieejamības, efektivitātes un kvalitātes uzlabošana Kārsavas novadā, nodrošinot stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēja pārprofilēšanu uz ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu” par kopējo summu EUR 131166 .

2021. gadā ar pašvaldības atbalstu tika izremontētas telpas par summu EUR 12398 Uz 31. decembri 2021. gadu atlikusī vērtība sastāda 34% no visu ēku vērtības.

2. Uzņēmuma nodrošinājums ar iekārtām, aprīkojumu

Uzņēmums ir nodrošināts ar iekārtām un aprīkojumu, kas nepieciešami medicīnisko pakalpojumu sniegšanai, bet nav pietiekoši nodrošināts sociālo aprūpes pakalpojumu sniegšanai. Pēdējos gados finanšu trūkuma dēļ nekas netika iegādāts.

**Kārsavas slimnīcas iekārtas un mašīnas, inventāra, pārējie
pamatlīdzekļu kustības pārskats , EUR**

Iekārtas un mašīnas, inventārs, pārējie pamatlīdzekļi

| Gadi | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| Uz gada sākumu | 269900 | 269900 | 269900 |
| Iegādāts | - | - | - |
| Uz gada beigām | 269900 | 269900 | 269900 |

**Iekārtas un mašīnas, inventārs, pārējie pamatlīdzekļi
nolietojums**

| | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| Uz gada sākumu | 251751 | 256997 | 261326 |
| Aprēķināts | 5246 | 4329 | 2748 |
| Uz gada beigām | 256997 | 261326 | 264074 |

| | | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Bilances vērtība gada sākumā | 18149 | 12903 | 8574 |
| Bilances vērtība gada beigās | 12903 | 8574 | 5826 |

Neskatoties uz to ka lielāko daļu iekārtai atlikusī vērtība ir 2%, to turpina lietot un tai tiek regulāri izieta tehniskā pārbaude saskaņā ar MK noteikumiem. Uz doto brīdi iekārtas, kas nepieciešamas darbām, atbilst tehniskām prasībām un var būt izmantotas medicīnisko pakalpojumu sniegšanai.

3. Uzņēmuma nodrošinājums ar darba spēku

Uzņēmumā strādā sertificēti speciālisti. Uz šo brīdi slimnīcā strādā vidēji 38 cilvēki. Lielāka daļa, apmēram 28 darbinieku, kuri nav iesaistīti nepartraukto pakalpojumu sniegšanā strādā nepilnu darba laiku. 37,5% darbinieku ir pensijas vecumā.

Strādājošo skaits Kārsavas slimnīcā, cilvēku skaits

| | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Valde | 1 | 1 | 1 |
| Ārsti | 4 | 4 | 4 |
| Ārstniecības un pacientu aprūpes personas (feldšeri, māsas) | 6 | 6 | 6 |
| Ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personāls (māsas, sanitāri) | 16 | 16 | 17 |
| Administrācijas darbinieki (t.sk. saimn.dalas vad.,grāmatvedība) | 3 | 3 | 3 |
| Pārējie (sētnieki, pavāres, u.tml.) | 10 | 9 | 9 |
| Kopā | 40 | 39 | 40 |

KĀRSAVAS SLIMNĪCAS FINANSIĀLĀ STĀVOKĻA ANALĪZE.

Kārsavas slimnīcas ieņēmumu un izdevumu analīze.

Uzņēmējdarbības galvenais motīvs ir peļņa. Šajā sakarā uzņēmums katru dienu saskaras ar uzņēmējdarbības ieņēmumu un izmaksu problēmu.

Sīkāk apskatot Kārsavas slimnīcas saimnieciskās darbības ieņēmumu struktūru tie tiek sadalīti pa vienveidīgiem ieņēmumu veidiem:

- * medicīnisko pakalpojumu realizācijas ieņēmumi – finansējums, saskaņā ar noslēgtiem līgumiem ar NVD ;
- * Kompensejamā pacienta iemaksa, ko sedz par atbrīvotām no pacienta masāžumiem pacientu kategorijām no valsts budžeta
- * pacienta iemaksa;
- * sociālās aprūpes pakalpojumu ieņēmumi
- * pārējie maksas pakalpojumi;
- * pārējie ieņēmumi – ieņēmumi no uzņēmuma īpašuma iznomāšanas.

Medicīnas organizācijām finansēšana var būt gan no valsts vai pašvaldību budžeta, gan no pakalpojumu pārdošanas. Kārsavas slimnīca finansējumu saņem no nacionālā veselības dienesta (NVD). Finansējums tiek izdalīts no valsts veselības budžeta, atbilstoši noslēgto līgumu nosacījumiem un tās sastāda mazāku ieņēmumu daļu (sk. 4. tab.). Slimnīcas ieņēmumus veido arī pacientu iemaksas (atrašanās dienas stacionārā, poliklīnikā) un maksas pakalpojumi (zobārstniecība, sociālā aprūpe, medicīniskā apskate), ka arī citi ieņēmumi, piemēram, telpu noma. Pamatojoties uz gadu pārskatu datiem, ieņēmumu sadalījums pa pakalpojumu grupām trīs gadu laikā ir šāds:

4. tabula

Kārsavas slimnīcas ieņēmumu struktūra

| Ieņēmumu veidi | 2019. | Struktūra 2019.g., % | 2020. | Struktūra 2020.g., % | 2021. | Struktūra 2021.g., % |
|--|--------|----------------------------|--------|----------------------------|--------|----------------------------|
| NVD finansējums no valsts budžeta | 120157 | 44 | 123450 | 45 | 157650 | 47 |
| Komp.pacienta iemaksa (par atbrīvotām kategorijām) | 6516 | 2 | 4706 | 2 | 4604 | 1 |
| Pacienta iemaksa | 15756 | 6 | 15884 | 6 | 15883 | 5 |
| Sociālās aprūpes pakalpojumi | 99443 | 36 | 98406 | 36 | 127651 | 38 |
| Maksas med.pakalpojumi | 20535 | 7 | 18977 | 7 | 15927 | 5 |
| Pārējie ieņēmumi | 13204 | 5 | 13500 | 5 | 14154 | 4 |

| | | | | | | |
|-----------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Ieņēmumi kopā: | 275611 | 100 | 265343 | 100 | 281585 | 100 |
|-----------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|

Kārsavas slimnīcas finansējums no NVD vidēji sastāda 47 % no visiem ieņēmumiem. Pārējie ieņēmumi ir no maksas pakalpojumiem. No maksas pakalpojumiem lielāka daļa ir no sociālās aprūpes pakalpojumu sniegšanas.

Ieņēmumiem pretstatāmi uzņēmuma **izdevumi**.

Tā kā Kārsavas slimnīcas darbība ir orientēta uz medicīnisko pakalpojumu sniegšanu par galveniem izdevumu veidiem var izdalīt sekojošus:

- * algas (darba alga ārstiem, medicīnas māsām, sanitārēm, apkalpojoša personālam)
- * valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas;
- * krājumu izmaksas (par medikamentiem, ēdināšanas izmaksas; degvielas, rezerves daļu un remonta izmaksas, apkures izmaksas
- * pārējie saimnieciskie izdevumi (elektroenerģija, telekomunikāciju pakalpojumi, u.c. ar saimniecisko darbību saistītie izdevumi).

Lielāko daļu no visiem izdevumiem aizņem personāla izmaksas, tās sastāda vidēji par trim gadiem 70% no visiem izdevumiem (sk.5. tab.).

5. tabula

Kārsavas slimnīcas izdevumu struktūra.

| Izdevumu veidi | 2019. | Struktūra 2019.g., % | 2020. | Struktūra 2020.g., % | 2021. | Struktūra 2021.g., % |
|------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|
| Personāla izmaksas: | | | | | | |
| <i>Strādnieku darba alga</i> | 154987 | 57 | 162253 | 57 | 180845 | 58 |
| <i>Sociālais nodoklis</i> | 36141 | 13 | 37481 | 13 | 40308 | 13 |
| Krājumu norakstīšana | 27332 | 10 | 30640 | 11 | 30961 | 10 |
| Administrācijas izmaksas | 4465 | 2 | 4713 | 2 | 4602 | 1 |
| Soda naudas | 16 | 0 | 17 | 0 | - | 0 |
| Pārējas izmaksas | 48729 | 18 | 48468 | 17 | 55502 | 18 |
| Izdevumi kopā: | 271670 | 100 | 283572 | 100 | 312218 | 100 |

UZŅĒMUMA ATTĪSTĪBAS PERSPEKTĪVAS

SVID analīze

Stiprās puses: Ir brīvas telpas, kuras var izmantot jauno pakalpojumu sniegšanai, vai esošo pakalpojumu paplašināšanai, piemēram ir plānots paplašināt Sociālās aprūpes pakalpojumus.

Ir sertificēti speciālisti: neirologs, kardiologs, ģinekologs, rentgenologs, zobārsti, kā arī dignostiskie kabineti un palīgkabinēti.

Vājas puses: Nav iespēja maksāt pienācīgu atalgojumu, lielāka daļa darbinieku (aptuveni 30 cilvēki no 40) strādā nepilnu darba laiku.

Lielāka daļa, 37,5% speciālistu un pārējo darbinieku ir sasnieguši pensijas vecumu.

Nav pietiekošu pacientu, pakalpojumu ņēmēju

Nepietiek līdzekļu jaunas aparatūras un inventāra iegādei, esošo telpu remontdarbiem.

Telpu izkārtojums apgrūtina, vai ir nepievilcīgs jaunu pakalpojumu izveidošanai, vai telpu īrniekiem.

Sociālie faktori ar katru gadu arvien vairāk negatīvi ietekmē iedzīvotāju iespējas apmaksāt ārstnieciskos pakalpojumus. Daudzi, nespējami segt augstos atlīdzības maksājumus ārstniecības iestādēm, atsakās no šiem pakalpojumiem un ārstu aprūpē nokļūst jau ar smagām slimību formām, kad ārstēšana maksā dārgāk.

Nepārtraukti pieaug ārstniecības iestāžu uzturēšanas izdevumi (komunālie pakalpojumi, elektrība, pārtika, medikamenti u.c.)

Iespējas: Izmantot brīvas telpas jaunu pakalpojumu sniegšanai, vai esošo paplašināšanai (Sociālas aprūpes pakalpojumi)

Piecināt speciālistus (ķirurgs-traumatologs, ģinekologs, un citi speciālisti)

Draudi: NVD finansējuma pārtraukšana

Minimālās algas palielinājums bez garantētā valsts nodrošinājuma

Pacientu, pakalpojumu ņēmēju skaita samazinājums, negatīvā demografiskā tendence.

Medicīnas speciālistu novecošana, 37.5% speciālistu ir pensijas vai pirms pensijas vecumā.

Masveida COVID-19 saslimstība un ar to saistītie ierobežojumi

Neprognozējams cenu palielinājums uz energoresursiem un materiāliem resursiem darbības nodrošināšanai (medikamenti, pārtika, saimniecības preces)

Attīstības izredzes

Pašlaik finanšu līdzekļi ir diezgan ierobežoti uzņēmuma attīstībai un fondu atjaunošanai. Nepietiek līdzekļu jaunas aparatūras un inventāra iegādei. Tas savukārt apgrūtina veselības aprūpes pakalpojumu efektivitātes paaugstināšanu – ātras un savlaicīgas diagnostikas un palīdzības sniegšanas iespēju, jaunu veselības aprūpes pakalpojumu veidu plānošanu un ieviešanu. Slimnīcai vajadzīga rentgeniekārtas digitalizācija, jaunāka zobārstniecības iekārta, virtuves iekārta. Neskatoties uz finanšu līdzekļu nepietiekamību, slimnīca spēj norēķināties ar savam saistībām.

2022.-2027. gados Kārsavas slimnīca plāno turpināt sniegt visus esošus pakalpojumus bez apjoma samazinājuma.

Tā kā ir brīvas telpas, tiek izskatīta iespēja izveidot vēl papildus pakalpojumus:

1. Palielināt un uzlabot vietu skaitu sociālās aprūpes nodaļā.
2. Turpināt sadarbību ar NVD par kvotu palielināšanu pie ārstiem-speciālistiem, lai dot iespēju novada iedzīvotājiem saņemt vairāk valsts garantētus medicīniskus pakalpojumus Kārsavas slimnīcā.
3. Kopā ar pašvadību strādāt pie iespējas piesaistīt jaunus speciālistus, radīt viņiem labvēlīgu vidi (dzīvoklis, stipendijas)
4. Sadarbībā ar pašvaldību rast iespēju kompensēt pusi par zobārstniecības pakalpojumiem iedzīvotājiem ar zemiem ienākumiem vai maznodrošinātiem.
5. Palielināt rehabilitācijas pakalpojumu apjomu sociālās aprūpes nodaļas klientiem

6. Rast iespēju renovēt sociālās nodaļas telpas.
7. Turpināt strādāt ar apkārtējo novadu sociālajiem dienestiem par iespēju pie mums saņemt ilgstošus sociālās aprūpes pakalpojumus.